

金价又坐过山车

A股相关个股大跌

星巴克。图/视觉中国

# 星巴克中国股权 出售进入倒计时,谁将接手

### 本报记者李轩子 长沙报道

星巴克中国股权出售进入倒计时。

近日,据21世纪经济报道援引媒体报 道,私募股权集团凯雷(Carlyle)与博裕资本 (Boyu Capital)成为收购星巴克中国业务多 数股权的主要竞购方。这两家集团目前被 视为星巴克的首选合作伙伴;不含仍在谈判 中的特许权使用费,整个星巴克中国业务的 估值可能在40亿美元左右。同时,星巴克

对此,10月20日,记者向星巴克中国发

## 星巴克或保留中国业务49%股权

益约12亿美元。

博裕资本则以其深厚的本土根基见

也就是说,无论是凯雷的实战经验,还 是博裕的本地资源,都能为星巴克中国在政 府关系、门店拓展与供应链优化等方面提供 战略支持。同时,引入本土股东有望提升决

值得关注的是,无论最终哪家胜出,星 巴克将保留高达49%的股权。在产业分析 好后有机会"重返战场"。

为应对激烈的市场竞争,星巴克中国此 前已接连出招,一手抓价格,一手拓营销 渠道。9月9日,星巴克中国正式宣布与 小红书App达成深度合作,共同开启"兴 趣社区空间"独家全面合作计划。6月10 日起,星巴克三大王牌品类——星冰乐、冰 摇茶、茶拿铁,共计数十款产品集体降价。 以大杯为例,平均价格降幅在5元左右,最

截至2025年6月30日,星巴克在中国 拥有7828间门店,第三财季收入为7.9亿美 元,同比增长8%。

## 战略大掉头能否破局

值得一提的是,若这一交易达成,可能 意味着星巴克将其在中国市场的运营模式 再次从"直营"转向"特许"。

事实上,回望星巴克在中国的发展路 径,本土合作曾发挥关键作用。自1999年 进入中国市场以来,为适应本地市场,星巴 克中国便授权本土公司特许经营、成立合资 公司。其将市场划分为三大区域。华北市 场业务交由北京美大咖啡运营,华东和台湾 市场由中国台湾的统一集团负责,而广东和 香港业务则由香港美心集团承接。

随后,伴随业务迅速扩张,星巴克中国 逐步收回区域经营权,且于2017年以约13 亿美元收购统一集团在华东市场剩余50% 的股份,从而全面转向直营模式。

然而,在星巴克中国完成经营权回收 后,所面对的是一个急速变化的市场:咖啡 茶饮行业爆发式增长,价格战愈演愈烈,瑞 幸、库迪、蜜雪冰城等本土品牌强势崛起。 在激烈的市场挤压与份额下滑的冲击下,星 巴克不得不承认,其由总部远端主导的管理 模式,在应对中国市场独特的复杂性与快节 奏竞争时,已显得力不从心。

不过,在探讨业务出让可能时,星巴克公 开表示对中国市场潜力充满信心,并称"我们 正在评估把握未来增长机遇的最佳方式"。

张书乐表示,经营模式之变,只是渠道 分成的多寡、末端管理的难度问题,对于星 巴克而言,此刻最大的问题不是门店业态, 而是新中式茶饮崛起后,咖啡赛道上大多 "低价"竞争者的挤压。此刻如果选择特许, 则是给星巴克本身降本增效,通过广开门店 却又不让星巴克自身变重的方式,让运营风 险转移到"特许"的公司身上,然而星巴克的 品类和价格如果不进行快速迭代,在中国市 场上无论直营还是特许,都会陷入新中式茶 饮(含咖啡品牌)的包围之中,难以自拔。

张书乐进一步指出,此前,星巴克的品 牌形象在中国定位过于"高冷",而在新中式 茶饮夺走了其目标客户白领人群后,其作为 咖啡"快餐",既无法触及高端消费人群,又 难以下沉到年轻人族群中。此次交易,只是 一个前奏,真正成功后,亦要看运营走向,即 把星巴克在全球市场倡导的从白领家园变 为走进社区的打法,从口号变实际。显然, 在当下中国现制茶(含咖啡)的赛道急剧内 卷的当下,星巴克还需要出奇招,而不是光 靠"钞能力"。

将保留高达49%的股份。

送采访邀请,截至发稿暂未获得回应。

此次进入竞购"决赛圈"的两家机构各 具优势。凯雷此前已具备投资中国餐饮品 牌的成功经验。在2017年麦当劳中国出售 80%股权的交易中,凯雷获得其中28%的份 额。资本注人后,麦当劳中国一年内新开门 店超千家,并为股东创造可观回报。2023 年,凯雷将其所持28%的麦当劳中国股权以 18亿美元的价格回售给麦当劳全球,净收

长。公开信息显示,其已投项目包括阿里、 美团、小红书、SHEIN(希音)、宁德时代、微 众银行等;并在今年刚刚入主全球店王"北 京SKP",显示出其对消费赛道与高端零售 的深度布局。

策效率,使营销策略更快速响应市场变化。

师张书乐看来,这一安排意味着星巴克仍想 对未来中国市场上的星巴克走向拥有相对 话语权,而不是一个品类、品控服务商。星 巴克此举,或许也是另一种直营变许可的控 盘者思路,即不想让星巴克中国和全球星巴 克的价值取向出现过大差异,同时在经营转

低价为23元。

# 湖南证券客户资产再创新高

投资热度持续升温,市场信心与资金流入形成了良性循环

10月17日,国际金价一度突破4390

17日晚间,美元指数迅速走强,

多刺激。

点不变。

或仍将反复震荡。

金价随即遭遇断崖式下跌。现货与

期货黄金价格双双跌破4200美元,

截至收盘,COMEX黄金期货收跌

0.85%,报4267.9美元/盎司。

本报长沙讯 上周,受美联储降息预期

然而,市场的情绪转折往往猝不及防。

一天晚间,美元指数迅速走强,金价随

升温等多重因素影响,黄金价格一路飙升。

10月17日,国际金价一度突破4390美元关

即遭遇断崖式下跌。现货与期货黄金价格双

双跌破4200美元,截至收盘,COMEX黄金期

黄金概念股普遍低开,湖南白银以跌停价开

盘,莱绅通灵跌超9%,西部黄金、招金黄金、

晓程科技等纷纷下挫,资金获利了结意愿明

动,背后是避险溢价与政策预期之间的博弈。

五夜盘黄金盘中跳水,盘中波动加大。市场

新一周A股开盘后,情绪也急转直下,

业内分析人士认为,这轮黄金的大幅波

华联期货分析指出,关税扰动反复,上周

货收跌0.85%,报4267.9美元/盎司。

口,创下阶段性新高。

显升温。

美元关口,创下阶段性新高。

本报长沙讯 10月20日,记者从湖南 省证券业协会获悉,2025年9月,全省证券 客户总资产与客户数继续增长,证券机构 盈利面扩大,投资者活跃度维持高位。业 内人士表示,随着A股行情延续强势,市场 信心与资金流入形成了良性循环。

据湖南证券业协会披露,截至9月30 日,全省证券客户总资产达到18422.76亿 元,较上月增加492.25亿元,较去年同期增 加4398.51亿元。全省共有404家证券经营 机构(含证券分公司与营业部)和7家投资 咨询机构报送数据,合计证券从业人员达

在账户数据方面,全省证券账户数达 到3164.99万户,资金账户数1719.53万户, 机构客户数1.42万户,当月新增客户16.57

"进入三季度后,行情的结构性机会带 动了更多投资者回归市场。"长沙一位券商 营业部负责人介绍,"不少客户选择加仓 ETF或科技成长板块,市场回报明显,投资 信心也在恢复。"

避险情绪升温,美国财政问题造成美国政府

关门,都是利好黄金。美国如果提高关税,将

进一步加大经济、就业下行压力,并间接刺激

美联储加快降息节奏,这都将对金银带来利

仍在,包括美元走弱以及全球政治经济不

稳带来的央行购金,黄金的继续上涨的观

至国内证券市场,金银板块在前期累积了较

大涨幅后,本周的下行被视为技术性调整。

一些机构指出,短期金价在高位波动区间内

动性偏紧情况下驱动价格上涨并不断创出历

史新高,然而国内交易所多次进行风险提示

并实施提保,叠加欧美部分地区政局逐渐明

从长期整体而言,黄金长期利好逻辑

另一方面,黄金的高位波动也正在传导

"近期投资者踊跃增持贵金属,在实物流

此外,9月份,全省共有341家证券经营 机构实现盈利,盈利面达83.78%,较上月进 一步提高。当月全省证券经营机构股票基 金手续费收入(含融资融券)5.59亿元,较上 月增加0.1亿元。客户交易结算资金761.82 亿元,虽环比减少81.95亿元,但托管客户 证券资产市值达到17660.94亿元,环比增 长574.2亿元。

在业务结构方面,融资融券业务仍保 持稳健。全省9月实际交易户15.28万户, 交易总额2205.79亿元;IB业务实际交易户 2.85万户,交易总额2010.96亿元。

"从长期看,湖南证券市场正进入客户 基础扩容、资金规模上升与服务能力同步 增强的新阶段。"业内人士表示,这一趋势 将为区域资本市场的稳健发展奠定坚实基 础,也为本地投资者持续积累信任与活力 提供支撑。 记者郝咏琪

朗等因素,10月17日金价冲高后回落。"广发

期货研究所宏观金融组组长叶倩宁表示,短

期看,在10月底韩国APEC会议之前,特朗普

关税政策以及中美贸易谈判进程等仍存在不

确定性, 若风险缓和, 则需谨防多空转换带来

中重要的避险工具。全球经济波动尚未完全

平息,美债收益率曲线持续倒挂,市场对高波

动资产的防御需求依旧存在。部分分析人士

国银行全球商品团队将2026年黄金目标价上

调至每盎司5000美元。高盛将2026年底黄

金价格预测大幅上调至每盎司4900美元,较

认为,金价仍可能重拾升势。

此前预测的4300美元涨幅近14%。

(以上内容不构成投资建议)

不过,从投资层面看,黄金仍是资产组合

例如华尔街普遍看好金价明年走势。美

记者郝咏琪

截至9月30日,全省证券客户总资产 达到18422.76亿元,较上月增加492.25



## 比亚迪在多国市占率持续走高

本报长沙讯 金秋九月,车市"金九"成 色十足。中汽协数据显示,9月全国汽车产 销历史同期首次突破300万辆,行业延续稳 中向上的良好态势。

在新能源汽车板块,比亚迪继续强势领 跑,月度与前三季度累计销量均位居中国车 企集团第一。

数据显示,比亚迪集团9月销售新能 源车39.6万辆,同比增长18.6%;1-9月累 计销量达326万辆,完成全年460万辆目标

其中,比亚迪汽车(王朝/海洋)品牌9 月销量达35.6万辆,1—9月累计销量298.5 万辆,在全市场单一品牌销量排名中稳居冠 军,持续巩固头部地位。

2025年初发布的"天神之眼"辅助驾 驶系统,正成为比亚迪加速智能化转型的 核心引擎。截至9月,该系统搭载车型累 计销量已突破170万辆,其中9月新增 29.5万辆,辅助驾驶车型国内销量占比提

依托庞大的车型保有量,比亚迪每天生 成的辅助驾驶数据里程已突破一亿公里,为 算法优化与安全提升提供海量数据支撑,加 速智能驾驶辅助进化。

在太平洋汽车发布的9月智能驾驶辅 助车型品牌销量榜中,比亚迪汽车荣登榜 首,销量是第二名的4倍还多,优势断层

在海外市场,9月,比亚迪乘用车及皮 卡销量达70851辆,同比增长107%;1—9月 累计出口超70万辆,占集团总销量的22%。

随着欧洲、东南亚、南美等重点市场持 续布局,比亚迪在巴西、法国、西班牙等多国 市占率持续走高,宋PLUS、海狮、海鸥等多 款车型在海外市场畅销。 10月9日,比亚迪再次迎来海外市场里

程碑事件,第1400万辆新能源汽车在巴西 乘用车工厂下线,巴西总统卢拉成为第 1400万辆新能源汽车——宋 Pro 的车主。 从国内市场的稳健增长,到海外体系

的加速拓展,比亚迪正以持续创新推动长 期发展

依托超级 e平台、"天神之眼"等电动 化、智能化技术的协同突破,比亚迪不断刷 新新能源汽车的技术上限,在产业变革的 关键期,展现出中国新能源汽车的持续竞 争力。 记者胡雄