



◀ 岳阳队球迷集体抛撒蓝色纸片庆祝球队晋级八强。  
组图/受访者提供

## 曾国藩的“人生双向突围”

历史学者林乾岳麓书社开讲  
解读关于这位晚清名臣的处世哲学与治家智慧

本报记者周诗浩 长沙报道

冬日的午后，阳光斜照进岳麓书社古朴的窗棂，中国政法大学教授、曾国藩研究权威学者林乾缓步登台，他身后屏幕上书写的“双向突围：知人之明与治家有道”，仿佛一道连接古今的门扉，悄然开启。

12月8日，林乾以《曾国藩的双向突围：知人之明与治家有道》为题在岳麓书社开讲，与到场读者一同探讨这位晚清名臣的处世哲学与治家智慧。“我们常常在历史的远处仰望曾国

藩，觉得他是一位完人，一座高峰，”林乾认为，“只要我们走近他，就会发现他的智慧诞生于无数具体的困境与抉择之中。”

作为一名长期从事清史研究和教学工作的学者，林乾研究曾国藩长达20余年，并出版了多部相关著作。在分享过程中，他时时旁征博引，处处有真知灼见，又深入浅出。林乾总结说：“一个能‘挺’而不能‘柔’者，易折；一个知‘柔’而不敢‘挺’者，难成。这是曾国藩身上的优点，唯有刚柔并济，方能行稳致远。”

### 知人之明

真正的用人高手，不是“掌控他人”而是“成就他人”

曾国藩作为晚清名臣，其“知人之明”与“治家有道”的思想内涵，至今仍具有深刻的现实意义。谈及曾国藩“知人之明”的能力，林乾坦言，“曾国藩的‘知人之明’，绝非相面之术。”林乾深入剖析道，“他曾言‘办事不外用人，用人必先知人。’曾国藩的高明，在于将抽象的‘看人’化为一套可循的方法。”

讲座中，林乾对比了曾国藩与左宗棠、胡林翼等人在识人用人上的差异，从而使得曾氏的理念方法更加突出。“他创建湘军，选拔将领，看重的不是骁勇，更是‘拙诚’的品格与带兵治事的能力。这是一种超越了个人好恶、着眼于事业共建的格局。”

林乾举例说，曾国藩招募李鸿章时，李鸿章还是个“恃才傲物”的年轻人，不少人劝他提防，但他却看中李鸿章“遇事敢担当”的特质；他提拔刘铭传时，刘铭传只是个“草莽英雄”，但他从刘铭传“作战士先卒”的细节中，看出其“忠勇可嘉”的本质……林乾总结说：“真正的用人高手，不是‘掌控他人’，而是‘成就他人’，在帮助别人实现价值的同时，成就自己的事业。”

### 治家之道

无论治家还是用人，都要“先修己，再安人”

林乾说，曾国藩的曾氏家族百年来人才辈出，优秀的家族文化起到表率的作用。“通过对曾国藩三代家训的深度剖析，我们能摸清历史脉络、时代演变和文化传承精神，以历史的眼光、维度和中国化的大视角，重新审视我们当下的生活。”

在林乾看来，曾国藩的治家核心，可用“勤、俭、和、敬”四字概括，但这四字绝非空洞的道德说教，它是贯穿在日常细节中的可操作准则。比如在曾国藩写给家人的1500余封家书中，有很多治家细节：他要求子弟“每日清晨吃白饭一碗，不沾荤腥”，以此培养“习劳则神钦”的吃苦精神；他强调“兄弟和睦，虽穷氓小户必兴”，在书信中反复调解弟弟间的矛盾，实则在构建家庭内部的“情感共同体”。

这些看似“老旧”的准则，恰恰击中了现代家庭的痛点。林乾认为，曾国藩的这些家书虽然讲的大多是家庭日常之事，但其中有许多为人处世的道理，“尤其是对下一代的培养的方式方法，值得当下父母深入领会，活学活用。”

无论是治家还是用人，曾国藩都强调“先修己，再安人”，这种“向内求”的思维，正是现代人生存发展的核心竞争力。“在今天这个快速变化、充满不确定性的时代，我们往往习惯于向外寻找答案与资源。”林乾总结道，“而曾国藩的智慧恰恰提供了一种反向的思考，真正的稳定与力量，源于向内的建构，当你把对‘关系’的焦虑，转化为对‘自我’的雕琢；把对‘传承’的担忧，落实为日常中的‘践行’，你便已经握住了破局的关键。”

### 火灾隐患曝光台

## 郴州支队集中开展高层建筑消防安全检查

本报郴州讯 近日，郴州市消防救援支队集中组织对高层公共建筑开展消防安全检查。

徐国文支队长一行先后检查了温德姆至尊豪廷大酒店、华美达喜宴豪庭酒店，重点核查了消防控制室人员持证上岗、值班记录及隐患闭环管理情况，并深入会场、音控室、管道井、楼梯间等关键部位，对电气线路、消防器

材、疏散通道进行细致排查。针对发现的问题，检查组现场责令管理单位立即或限期整改，并将跟踪督办，确保隐患彻底消除。下一步，支队将持续聚焦外墙改造、内部装修、生命通道等突出风险，加大错时检查和联合整治力度，通过常态化监管，全力提升高层建筑消防安全管理水平。

通讯员郴消宣

本报记者彭皓泽 长沙报道

12月6日，湘潭市体育中心，岳阳队1:0力克湘潭队，搭上淘汰赛的尾班车。淘汰赛首场的再度站到联赛霸主长沙队的面前，也意味着岳

# 再次对战长沙队 岳阳队准备好了吗

阳队将迎来一场注定充满悬念的“复仇之战”。

12月8日，记者对话岳阳队教练员陈振、队长余赛与门将言奥博，听他们讲述这支洞庭之师的成长，以及对即将到来的淘汰赛的期待。

### 教练员陈振 以稳扎稳打，谋以弱胜强

谈起即将到来的长沙之战，陈振的语气里带着几分胸有成竹，又藏着一丝教练特有的谨慎。“我们教练组这两天都在观看长沙队最近的比赛，会针对性地去制定战术。”他坦言，一个月前的雨中对决，岳阳队因高中生主力征战省联赛人员不齐，才以0:1憾负，“这一次我们队员更整齐，攻击力上肯定会比之前好一些。”

这群高中生球员，是岳阳队中前场的核心力量。陈振笑着解释，球队的特殊现状让这群孩子不得不早早扛起进攻大旗：“我们后卫线上的高中生很少，孩子们都得在前场去冲击，不像有些球队可以让高中生站在社会人士球员后面被保护起来。”好在随着比赛推进，年轻球员的紧张感逐渐褪去，发挥也愈发稳定，这成为了教练组战术调整的底气。至于具体的战术变化，陈振卖了个关子：“根据他们这几场比赛的一些短板和漏洞，我们再进行应对肯定是有变化的，不过这个变化就暂时不对外说了。”

回顾常规赛，陈振概括球队的表现用了四个词：“稳扎稳打”“岳战岳勇”“永不言弃”“团结一致”。他直言，球队始终践行着赛季初“稳固防守、关键抢分”的方针，一步一步走到八强，

已是对他这份坚持的最好回馈。当被问及外界期待的“黑八奇迹”，陈振并不排斥这个标签，反而觉得这是球迷对球队的肯定：“说明我们还是比较硬朗的一个队伍。”他也深知足球赛场的偶然性：“在足球赛场上，特别是这种一场定胜负的淘汰赛，并不缺少以弱胜强的例子，只要我们做好防守，我认为是有很大的获胜可能的。”

对于淘汰赛的目标，陈振的想法很实在：

“进到八强已经非常不错了，基本完成任务。”

他表示，球队会尽200%的努力准备比赛，“无论结果如何，至少要给球迷奉献精彩的比赛”。

而球迷们调侃的“摆铁桶阵拖到点球，靠言奥博赢球”的建议，陈振也觉得颇有意思：“球迷们的玩笑话也有一定道理，我们队伍的风格就是防守为先的。”但他也强调，防守不代表死守，“不是说全场随时随地摆铁桶阵，在需要中场或者前场压迫的时候还是需要前压的”。他回忆起上一次对阵长沙队的比赛，言语间满是惋惜：“蔡安东尼还有一个世界波，虽然对方的守门员扑出来了，还有一个差一点打进的单刀球，进了就扳平比分了。”在他看来，只要做好自己，岳阳队就有机会创造惊喜。

对于淘汰赛的目标，陈振的想法很实在：

“进到八强已经非常不错了，基本完成任务。”

他表示，球队会尽200%的努力准备比赛，“无论结果如何，至少要给球迷奉献精彩的比赛”。

而球迷们调侃的“摆铁桶阵拖到点球，靠言奥博赢球”的建议，陈振也觉得颇有意思：“球迷们的玩笑话也有一定道理，我们队伍的风格就是防守为先的。”但他也强调，防守不代表死守，“不是说全场随时随地摆铁桶阵，在需要中场或者前场压迫的时候还是需要前压的”。他回忆起上一次对阵长沙队的比赛，言语间满是惋惜：“蔡安东尼还有一个世界波，虽然对方的守门员扑出来了，还有一个差一点打进的单刀球，进了就扳